

**Termine in Düsseldorf**

24. bis 27.03.2025

**Netzwerkabend**

24.03.2025

**BUJ**

Bundesverband  
der Unternehmensjuristinnen  
und Unternehmensjuristen

In Zusammenarbeit mit:



**BUJ Zertifikatslehrgang**

# **Legal Operations Manager**



**Anmeldung:** [veranstaltungen-buj-verband.de](https://veranstaltungen-buj-verband.de) • Tel.: +49 15151758059

# Inhalt

3	Aus der Praxis, für die Praxis
3	Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme
4 – 5	Ihre Themen
6 – 7	Ihre Referent/innen
7	Preise für den BUJ Zertifikatslehrgang

## Herzlich willkommen



**Dr. Peter Schichl**  
Deutsche Telekom AG



**Jutta Löwe**  
Continental AG

Expertinnen und Experten unserer Fachgruppe Legal Technology & Operations bieten seit mehreren Jahren den kompakten BUJ Zertifikatslehrgang Legal Operations Manager (LOM) an.

Die sich ständig verändernden Anforderungen an die Rechtsabteilungen aktiv mitgestalten – sei es im Bereich Prozessverbesserungen, Einführung von Technologien, das Management der externen Rechtsdienstleister oder der internen Kommunikation. Mit dem Legal Operations Manager-Lehrgang sind Sie perfekt vorbereitet!

Rechtsabteilungen sind schon längst nicht mehr nur auf die reine Rechtsberatung fokussiert. Definition der strategischen Ausrichtung, Umsetzung von Effizienzzielen, Prozessverbesserungen und Anpassungen an die Aufstellung der internen Mandanten – all das sind Aufgaben, die selten „nebenbei“ erledigt werden können. Die klassische Ausbildung der Juristen ist bisher nach wie vor rein auf fachliche Inhalte fokussiert und auch im Berufsalltag können Erfahrungen in Bereichen wie Prozess- und Projektmanagement, Softwareanwendung, Kostenmanagement und Kommunikation meist nur punktuell erworben werden. Der BUJ Zertifikatslehrgang „Legal Operations Manager“ – How to Legal Ops! schließt diese Lücke mit einem kompakten Programm an vier aufeinanderfolgenden Tagen.

**Dr. Peter Schichl und Jutta Löwe**

Inhaltliche Programmleitung BUJ Zertifikatslehrgang  
Legal Operations Manager

# Aus der Praxis, für die Praxis

Die einzelnen Module und Inhalte wurden von Expertinnen und Experten aus der BUJ Fachgruppe Legal Technology & Operations sowie Mitgliedern des Liquid Legal Institute (LLI) gestaltet, die inhaltliche Programmleitung obliegt der Fachgruppenleitung bestehend aus Dr. Peter Schichl und Jutta Löwe. In dem Lehrgang werden nicht nur theoretische Grundlagen vermittelt, sondern die Inhalte anhand von praktischen Beispielen oder Fallstudien erarbeitet und das Gelernte angewendet. Wo sinnvoll, finden Arbeitshilfen wie Checklisten oder Mustervorlagen Anwendung.

Der BUJ Zertifikatslehrgang findet insbesondere bei Fallstudien in Kleingruppen statt, so dass ein aktiver Austausch gewährleistet ist und genügend Raum für Fragen und Beispiele aus dem Teilnehmerkreis bleiben, die gemeinsam mit den Fachexperten diskutiert werden können. Der BUJ Zertifikatslehrgang ist aus der Perspektive und Expertise der Inhouse-Rechtsabteilung heraus konzipiert und hat deshalb bewusst nicht die Vorstellung und den Verkauf von Dienstleistungen oder Produkten im Fokus.

## Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme

### Teilnehmen können an dem Lehrgang

- Inhouse-Jurist/-innen, die ihre Kenntnisse im Bereich Legal Operations erweitern möchten
- Projektmanager/innen in Rechtsabteilungen oder Kolleg/innen, die den Schritt in die Rechtsabteilung planen
- Legal Operations Teammitglieder, die ihre fachliche Expertise vertiefen möchten

### Teilnahmezertifikat/Teilnahmebescheinigung

Über die Teilnahme an einer Veranstaltung stellt der Verband – bei durchgehender Teilnahme der Teilnehmerin oder des Teilnehmers – eine Bescheinigung aus. Es besteht kein Anspruch auf Anerkennung der Fortbildung im Rahmen der FAO. Eine Entscheidung über die Anerkennung bleibt der für die Teilnehmerin oder dem Teilnehmer zuständigen Anwaltskammer vorbehalten.

### Technische Voraussetzung zur Teilnahme

Für die Teilnahme am Lehrgang bitten wir Sie einen Laptop mitzubringen.

# Ihre Themen

Tag 1

24. März 2025

Referent/innen

## Einführung Legal Operations

### Prozesse in der Rechtsabteilung

- Einführung Legal Operations
- Anwendungsfelder von Prozess- und Projektmanagement
- Was sind Prozesse und warum brauchen wir sie?
- Prozessmanagement: eine Säule von Legal Operations
- Prozesslandschaft der Rechtsabteilung
- How to get started (inkl. Prozessaufnahme, -beschreibung und -analyse)
- Interaktive Übung zur Modellierung von Prozessen in BPMN 2.0
- Praktische Anwendungsfälle

Tamay Schimang,  
EY Law und Liquid Legal  
Institute e.V.

Jutta Löwe,  
Continental AG

Tag 2

25. März 2025

Referent/innen

## Legal Tech

- How to get started
- Bestandsaufnahme
- Quick wins
- Strategie
- Auswahl und Einführung
- Herausforderungen bei der Einführung und Verwendung von Legal Tech
- Darstellung von ausgewählten Use-Cases

Dr. Peter Schichl,  
Deutsche Telekom AG und  
Liquid Legal Institute e.V.

Claudia Hawle,  
TÜV SÜD AG

Tag 3

26. März 2025

Referent/innen

## Legal Spend Management

- How to get started: Ziele, Einflussfaktoren, Stakeholder, Analyse der Ist-Prozesse
- Varianten des Legal Spend Managements
- Technische und prozessuale Umsetzungsvarianten/ Lösungsansätze
- Ableitung und Implementierung der individuellen Legal Spend Management-Strategie
- Daten- und kennzahlenbasierte Steuerung: Analyse, Metriken, Messbarkeit von Spend und Qualität
- Make-or-Buy, In-/ Outsourcing, Wechselwirkungen externer und interner Spend

Team Deutsche Bahn AG:

Thomas Berger

Patrick Jouvenal

Nina Endres, LL.M.

Tag 4

27. März 2025

Referent/innen

## Projekt- und Changemanagement – How to get started

### Projektmanagement

- Einleitung – was ist ein Projekt & Grundlagen
- SCRUM – agiler Framework
- Projektmanagement nach der Wasserfall Methode
- Projektphasen: Definition
- Projektphasen: Planung
- Projektphasen: Durchführung
- Projektphasen: Beendigung
- Fallbeispiel: Projektplan Chatbot für Anti-Korruptionsfragen

### Change & Kommunikation

- Einführung Change Management
- Change Impact und Stakeholder Analyse
- Kernelemente eines Kommunikationsplanes
- Checkliste Erstellung Kommunikation
- Case Study: Kommunikation (intern & extern)  
„Chatbot für Antikorruptionsfragen“

Rabea Fahl,  
Merck KGaA und Liquid  
Legal Institute e.V.

Saba Ghafouri,  
Boehringer Ingelheim  
International GmbH und  
Liquid Legal Institute e.V.

## Ihre Referent/innen



**Dr. Thomas Berger**

Dr. Thomas Berger ist seit 2003 in der Rechtsabteilung der Deutschen Bahn AG tätig. Zuvor war er 4 ½ Jahre bei KPMG und hat dort u.a. Unternehmen während der Internet-Hype beraten. Bei der DB leitet er den Bereich Einkaufs-, IT-, und Technikrecht und ist Mitglied im Management Board des Konzerneinkaufs. Seit 2017 verantwortet er zudem den Einkauf von Rechtsdienstleistungen und hat in dieser Funktion das Legal Spend Management aufgebaut.



**Nina Endres**

Nina Endres ist Rechtsanwältin und seit 2011 für die Rechtsabteilung der Deutsche Bahn AG tätig. In ihrer Rolle verantwortet sie u.a. die risiko- und kostenbezogene Analyse und das Reporting von Rechtsstreitigkeiten und unterstützt das Legal Spend Management mit der Konzeptionierung und Durchführung von europaweiten Anwaltswettbewerben. Zudem berät sie den Einkauf vergaberechtlich bei der Beschaffung von Beratungs- und Prüfungsleistungen.



**Rabea Fahl**

Rabea Fahl leitet das Team Center of Expertise im Bereich Legal Operations der Merck KGaA in Darmstadt. Schwerpunkte ihrer Tätigkeit sind die Leitung strategischer Projekte für den Bereich Legal & Compliance, die Koordination des Leadership Teams sowie die Aufgaben des Chief of Staffs für den General Counsel. Rabea Fahl ist seit 2011 in verschiedenen Positionen bei der Merck KGaA beschäftigt, davor war sie bei DLA Piper UK LLP und PwC tätig.



**Saba Ghafouri**

Saba Ghafouris Schwerpunkt liegt in der Entwicklung und Umsetzung digitaler Trainingsmaßnahmen für die globale Organisation von Boehringer Ingelheim. Zuvor war sie als Projektmanagerin für Learning & Communication in der Abteilung Legal Operations der Merck KGaA tätig



**Claudia Hawle**

Claudia Hawle leitet die globale Legal Operations Abteilung des TÜV SÜD. Sie gestaltet den Austausch im Legal Operations Roundtable Munich und engagiert sich beim FidAR e.V. Vor der aktuellen Rolle war sie in verschiedenen Funktionen (Audit, Finance, Projektmanagement und IT- Projekte) im TÜV SÜD und bei Airbus/EADS tätig. Sie verfügt über vielfältige Fachenerfahrung in diversen Industrien und Unternehmensfunktionen.



**Patrick Jouvenal**

Patrick Jouvenal ist Rechtsanwalt und seit 2000 Justiziar bei der Deutschen Bahn AG. Seit 2017 ist er in der Rechtsabteilung in einem Team von drei Juristen als Legal Spend Manager tätig. Er hat als Syndikus zunächst eine der Tochtergesellschaften im Arbeitsrecht und dann die internen Dienstleister im DB-Konzern hauptsächlich im Facility-Management-Recht beraten. Zusammen mit Dr. Thomas Berger hat er dann ab Ende 2017 das Legal Spend Management im DB-Konzern mit aufgebaut.



### Jutta Löwe

Jutta Löwe leitet die globale Data Compliance Abteilung bei der Continental AG. Zuvor war sie für verschiedene Unternehmen tätig, inhouse und in eigener Kanzlei. Im Rahmen ihrer Tätigkeiten ist Frau Löwe immer wieder in Legal Tech Projekte involviert, als Beraterin, Projektleiterin aber auch im Entwicklungsteam selbst.



### Dr. Peter Schichl

Dr. Peter Schichl ist seit 2003 bei der DTAG, zuletzt seit 2017 als Chief Legal Tech Officer. In dieser Funktion verantwortet er die digitale Transformation von DT Legal sowie die juristische Beratung des Einkaufs, des Technologie- und Innovationsbereichs sowie der internen IT. Davor leitete er die Bereiche Deal Execution und Business Development bei der Business Unit Cloud der DTAG. Seit 2016 ist Dr. Peter Schichl Leiter der Fachgruppe „Legal Tech“ im BUJ. Vor dem Wechsel zur DTAG juristische Tätigkeiten in Regensburg und Sacramento/CA. Promotion zu einem kartell- und wettbewerbsrechtlichen Thema in Regensburg.



### Tamay Schimang

Tamay Schimang beschäftigt sich seit 2017 mit Legal Tech und Legal Operations, zuletzt auch als Leiter Legal Operations als Teil der Rechtsabteilung der Solarisbank. Dort arbeitete er eng mit den Geschäftseinheiten in verschiedenen Rechtsgebieten zusammen und war Mit-Initiator des BUJ-Lehrgangs Legal Operations Manager. Gemeinsam mit Dr. Bernhard Walzl ist Tamay Schimang Teil einer Arbeitsgruppe des Liquid Legal Institute e.V. zur Erarbeitung von Grundlagen zum Prozessmanagement in der Rechtsfunktion in Unternehmen. Seit Ende 2023 ist er Teil der Legal Function Consulting-Teams von EY LAW.

## Preise für den BUJ Zertifikatslehrgang

Preis für externe Teilnehmer: 2.990 € zzgl. MwSt.





# Impressionen



Teilnehmerinnen und Teilnehmer des BUJ-Zertifikatslehrgangs Legal Operations Manager 2024, Quelle: BUJ

## Teilnehmer- stimme

„Die Idee hinter dem Lehrgang ist klasse. Juristen bekommen hierbei Einblicke in Themen, die man nicht im Studium lernt, aber dennoch für die Arbeit in der Rechtsabteilung erforderlich sind.“

## Anmeldung

**Melden Sie sich hier an:**

[veranstaltungen-buj-verband.de](https://veranstaltungen-buj-verband.de)

**Wir beraten Sie gerne!**

Tel.: +49 15151758059

E-Mail: [kontakt@buj-verband.de](mailto:kontakt@buj-verband.de)

Der Verband behält sich vor, angekündigte Referentinnen und Referenten durch andere zu ersetzen und den Ablauf der Veranstaltung zu ändern oder einzelne Vorträge einer Veranstaltung zu ersetzen, umzugestalten oder entfallen zu lassen, soweit dies keinen Einfluss auf den Gesamtcharakter der Veranstaltung hat.

Quellenangabe (Titel): [contrastwerkstatt/stock.adobe.com](https://contrastwerkstatt/stock.adobe.com)